

Gestión de proyectos según PMBOK

Temario

1. PRINCIPIOS DE GESTIÓN DE PROYECTOS
 - 1.1 El proyecto
 - 1.2 La dirección de proyectos
 - 1.3 Influencias en el proyecto
 - 1.4 Gobernanza del proyecto
 - 1.5 Ciclo de vida del proyecto y Enfoques de desarrollo
 - 1.6 El director del proyecto
 - 1.7 El equipo del proyecto
 - 1.8 Estimaciones
 - 1.9 Grupos de proceso
 - 1.10 Áreas de conocimiento
 - 1.11 Adaptación del proyecto

2. INICIACIÓN DEL PROYECTO
 - 2.1 Origen del proyecto
 - 2.2 Selección del proyecto
 - 2.3 Objetivos del Proyecto
 - 2.4 Caso de negocio y Plan de gestión de beneficios
 - 2.5 Interesados en el Proyecto
 - 2.6 Procesos de Iniciación
 - 2.6.1 Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto
 - 2.6.2 Ejercicio práctico 1. Desarrollo del Acta de Constitución

3. PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO
 - 3.1 Planificación del alcance
 - 3.1.1 Conceptos clave
 - 3.1.2 Gestión del alcance en entornos predictivos y adaptativos
 - 3.1.3 Procesos de Planificación del Alcance
 - 3.1.3.1 Planificar la Gestión del Alcance
 - 3.1.3.2 Recopilar los Requisitos
 - 3.1.3.3 ▪ Elaborar el Enunciado del Alcance
 - 3.1.3.4 ▪ Crear la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)
 - 3.1.3.5 Ejercicio práctico 2. Crear la EDT
 - 3.2 Planificación del Cronograma
 - 3.2.1 Conceptos clave
 - 3.2.2 Métodos de programación temporal
 - 3.2.2.1 Enfoques predictivos
 - 3.2.2.2 Enfoques adaptativos: programación iterativa y programación bajo demanda

- 3.2.2.3 o Procesos de Planificación del Cronograma
 - 3.2.2.3.1 Planificar la Gestión del Cronograma
 - 3.2.2.3.2 Definir las Actividades
 - 3.2.2.3.3 Estimar los Recursos de las Actividades
 - 3.2.2.3.4 Estimar la Duración de las Actividades
 - 3.2.2.3.5 Secuenciar las Actividades
 - 3.2.2.3.6 Desarrollar el Cronograma
- 3.3 Planificación de los Costos
 - 3.3.1 Conceptos clave
 - 3.3.2 La gestión de los costos en entornos predictivos y adaptativos
 - 3.3.3 Procesos de Planificación de los Costo
 - 3.3.3.1 Planificar la Gestión de los Costos
 - 3.3.3.2 Estimar los Costos de las Actividades
 - 3.3.3.3 Determinar el Presupuesto
- 3.4 Planificación de la Calidad
 - 3.4.1 Conceptos clave
 - 3.4.2 La gestión de la calidad en entornos adaptativos
 - 3.4.3 Procesos de Planificación de la Calidad
 - 3.4.3.1 Planificar la Gestión de la Calidad
 - 3.4.3.2 Gestionar la Calidad
 - 3.4.3.3 Controlar la Calidad
- 3.5 Planificación de los Recursos
 - 3.5.1 Gestión y liderazgo del equipo
 - 3.5.1.1 Constituir el equipo
 - 3.5.1.2 Reglas básica y contrato de equipo
 - 3.5.1.3 Liderar y empoderar el equipo
 - 3.5.1.4 Eliminar impedimentos
 - 3.5.2 Procesos de Planificación de los Recursos
 - 3.5.2.1 Planificar la Gestión de los Recursos
- 3.6 Planificación de los Riesgos
 - 3.6.1 Conceptos clave
 - 3.6.2 Gestión de riesgos de cumplimiento
 - 3.6.3 Gestión de incidentes
 - 3.6.4 Procesos de Planificación de los Riesgos
 - 3.6.4.1 Planificar la Gestión de los Riesgos
 - 3.6.4.2 Identificarlos Riesgos
 - 3.6.4.3 Análisis Cuantitativo de los Riesgos
 - 3.6.4.4 Análisis Cualitativo de los Riesgos
 - 3.6.4.5 Planificar la Respuesta a los Riesgos
 - 3.6.4.6 Ejercicio práctico 3. Analizar los riesgos y planificar respuestas
- 3.7 Integración: El Plan de Dirección del Proyecto
 - 3.7.1 Actividades de integración
 - 3.7.2 Adaptación del proyecto

- 3.7.3 Planificación integrada
- 3.7.4 La gestión de cambios en proyectos
 - 3.7.4.1 Factores y tipos de cambio
 - 3.7.4.2 Gestión de cambios en entornos predictivos, adaptativos e híbridos
- 3.7.5 Procesos de Planificación de la Integración
 - 3.7.5.1 Desarrollar el Plan de Gestión del Proyecto

4. EJECUCIÓN DEL PROYECTO

- 4.1 Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto
- 4.2 Gestionar la Calidad
- 4.3 Adquirir los Recursos
- 4.4 Desarrollar el Equipo del Proyecto
- 4.5 Dirigir el Equipo del Proyecto
- 4.6 Implementar la Respuesta a los Riesgos

5. CONTROL DEL PROYECTO

- 5.1 Monitorizar y Controlar el Trabajo del Proyecto
- 5.2 Realizar en Control Integrado de Cambios
- 5.3 Controlar la Calidad y Asegurar la Aceptación de los Entregables
- 5.4 Controlar el Proyecto
 - 5.4.1 Controlar el Alcance
 - 5.4.2 Controlar el Cronograma
 - 5.4.3 Controlar los Costos
 - 5.4.4 Control Integrado: La Gestión del Valor Ganado
- 5.5 Monitorizar los Riesgos
- 5.6 Ejercicio práctico 4. Gestión del Valor Ganado