Madrid, 29 de abril de 2025

Aplicaciones y Tratamientos de Sistemas, S.A. (en adelante la "**Sociedad**" o "**knowmad mood**"), en virtud de lo previsto en el artículo 17 del Reglamento (UE) nº 596/2014 sobre abuso de mercado y en el artículo 227 de la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión y disposiciones concordantes, así como la Circular 3/2020 del segmento BME Growth de BME MTF Equity, por la presente comunica al mercado la siguiente:

Otra Información Relevante

La Sociedad hace público al mercado Presentación para Inversores que incluye el **Plan Estratégico 2025-2028**, cuyos **objetivos fundamentales en términos de principales magnitudes** son:

- Multiplicar por 2,6 los **ingresos** del Grupo knowmad mood, pasando de 210 millones de euros de ingresos en 2024 a **550 millones de euros de ingresos en 2028**.

- Multiplicar por 3 el **EBITDA normalizado** del Grupo knowmad mood, pasando de los 15,8 millones de euros del ejercicio cerrado en 2024, a alcanzar un **EBITDA normalizado de 48 millones de euros en 2028**.

- Incrementar en 120 p.b. el porcentaje del **margen EBITDA normalizado** del Grupo knowmad mood, desde un 7,5% en 2024 hasta un **8,7% en 2028.**

- Multiplicar por más de 2 veces el porcentaje de los **ingresos del área internacional respecto de la cifra de negocios del Grupo**, desde el 12,2% en el año 2024 hasta el **25% en el año 2028**.

Asimismo, el citado Plan Estratégico 2025-2028 proporciona información detallada sobre los **objetivos principales** del Grupo knowmad mood respecto de cinco áreas clave: **Talento, Imagen de Marca, Crecimiento orgánico e inorgánico, Rentabilidad y Sostenibilidad.**

En cumplimiento de lo dispuesto en la Circular 3/2020, de 30 de julio, se deja expresa constancia de que la información comunicada por la presente ha sido elaborada bajo la exclusiva responsabilidad de la Sociedad y sus administradores.

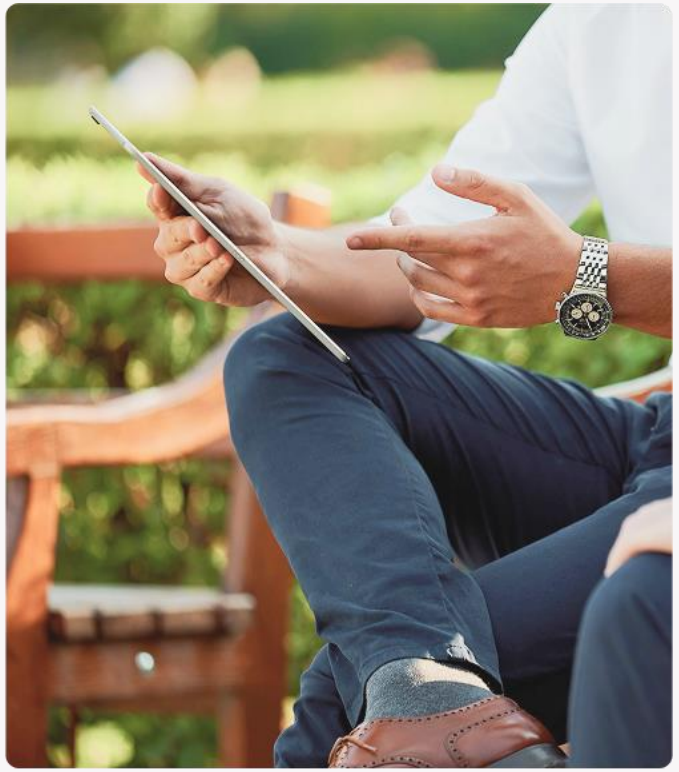
Atentamente,

D. Jose Manuel Rufino Fernández
Presidente del Consejo de Administración

knowmad mood

Presentación para Inversores

ABRIL 2025



Aviso legal

Este documento puede contener manifestaciones de futuro e información (de ahora en adelante, “Manifestaciones”) relacionados con **APLICACIONES Y TRATAMIENTOS DE SISTEMAS, S.A.** (de ahora en adelante indistintamente **“knowmad mood”, o “la “Compañía”**). Estas manifestaciones pueden incluir proyecciones y estimaciones financieras con asunciones, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas que pueden referirse a diversas materias, entre otras, a la base de clientes y a su evolución, al crecimiento de las distintas líneas de negocio, a la cuota de mercado, a los resultados de la compañía y a otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma. Las manifestaciones de futuro o previsiones contenidas en este documento pueden ser identificadas, en determinados casos, por la utilización de palabras como “expectativas”, “anticipación”, “propósito”, “creencia” o de un lenguaje similar, o su correspondiente forma negativa, o por la propia naturaleza de la predicción que tienen las cuestiones referidas a estrategias o planes o intenciones. Estas manifestaciones de futuro o previsiones reflejan las opiniones de knowmad mood respecto a sucesos futuros, no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos e incertidumbres que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos con información más completa registrados por knowmad mood ante los diferentes organismos supervisores de los mercados de valores en los que cotiza su acción, y en particular, ante el BME Growth. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, knowmad mood no asume ninguna obligación de actualizar públicamente el resultado de cualquier revisión que pudiera realizar de estas manifestaciones para adaptarla a hechos o circunstancias posteriores a este documento, incluidos, entre otros, cambios en el negocio de la Compañía, en su estrategia de desarrollo de negocio o cualquier posible circunstancia sobrevenida. Este documento puede contener información financiera resumida, non-GAAP o información no auditada. La información contenida en el mismo debe leerse en conjunto y está sujeta a toda la información pública disponible sobre la Compañía, incluyendo, en su caso, otros documentos emitidos por la Compañía que contengan información más completa. Por último, se hace constar que ni este documento ni nada de lo aquí contenido constituye una oferta de compra, venta o canje, o una solicitud de una oferta de compra, venta o canje de valores, o una recomendación o asesoramiento sobre ningún valor.

Índice

1. Quiénes somos | Nuestra identidad
2. Qué hacemos | Nuestro conocimiento
3. Dónde estamos | Nuestro posicionamiento
4. Cómo lo hacemos | Nuestra diferenciación para el éxito
5. Desempeño financiero | Nuestros indicadores clave
6. El futuro | Plan Estratégico 2025-2028
7. Por qué invertir en knowmad mood

Mensaje de los accionistas mayoritarios

José Manuel Rufino
Presidente & CEO

La demanda de servicios tecnológicos por parte de todo tipo de organizaciones en el mundo está **creciendo de manera exponencial**, y las compañías que sepamos aunar visión, talento, cultura y propósito seremos las mejor preparadas para satisfacerla con éxito.

Miguel Ángel Sacristán
Vicepresidente & Director Comercial

Hemos construido una **cultura empresarial** que valora y respeta a las personas y que les brinda las herramientas y el apoyo necesarios para que puedan crecer y desarrollarse tanto personal como profesionalmente. Esto ha permitido que knowmad mood se convierta en una **empresa líder**.

Qué es knowmad mood

Somos una **multinacional tecnológica española** que está centrada en ayudar y acompañar a empresas de todo el mundo en su **ciclo de transformación digital**.

Nos diferenciamos de los demás por nuestra **cultura empresarial**, basada en el **crecimiento de las personas**, como elemento impulsor de la **excelencia en el servicio** que ofrecemos a nuestros clientes.

+30
años de experiencia creciendo

+2.850
personas *

+40
Nacionalidades

BME Growth
cotizada BME Growth

€ 210,0
millones € de ventas netas en 2024 **

€ 15,8
millones de € de EBITDA Normalizado **

* Datos a marzo de 2025. Todas las compañías del grupo knowmad mood

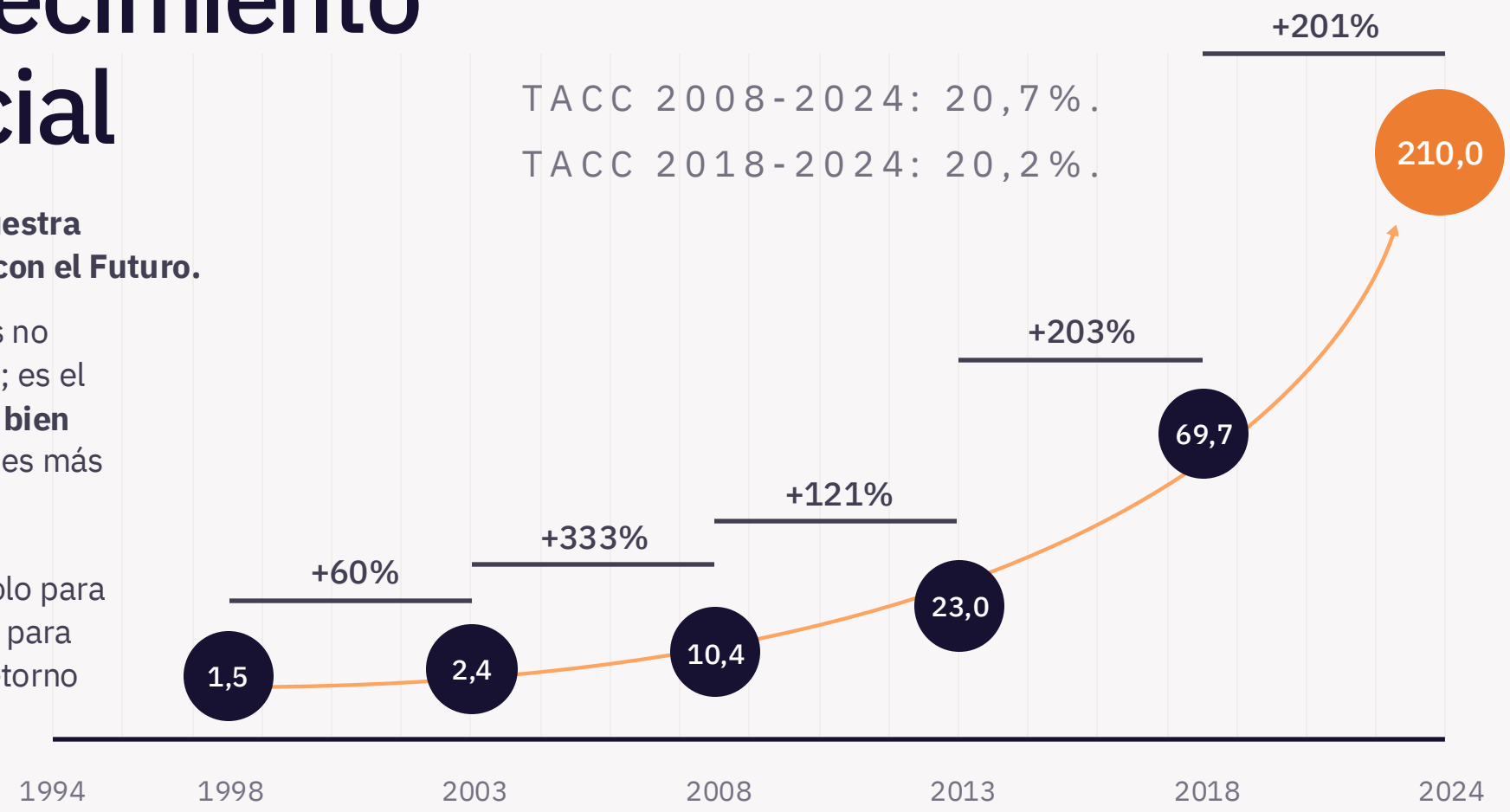
** Datos auditados del ejercicio 2024

Somos crecimiento exponencial

Una Visión Exponencial: Nuestra Trayectoria y Compromiso con el Futuro.

Este crecimiento en ingresos no es solo cuestión de números; es el resultado de **una estrategia bien ejecutada**. Nuestro impulso es más fuerte que nunca.

Estamos **posicionados** no solo para continuar este ascenso, sino para acelerarlo, asegurando un retorno sustancial y sostenido.



Ingresos anuales en millones de euros. Datos consolidados a partir de 2022

Una cultura con las personas en el centro

Somos un equipo, por encima de todo

Talento con alta fidelización.

Apuesta por **la formación y el desarrollo de carrera**.

Perfiles profesionales **actualizados en las últimas tecnologías**.

Preocupados por la felicidad y el **bienestar** de las personas.

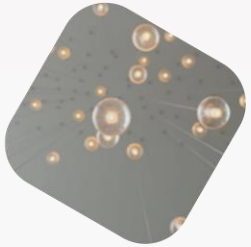
Cultura centrada en las personas "***People centric***".

Potenciamos el **engagement y la escucha activa** con las personas.

Los valores que marcan nuestro rumbo

Los valores que marcan nuestro rumbo y nos guían hacia **la excelencia**

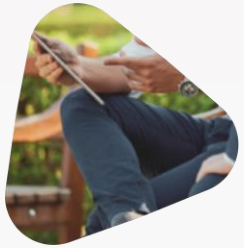
Colaboración



Innovación

Compromiso

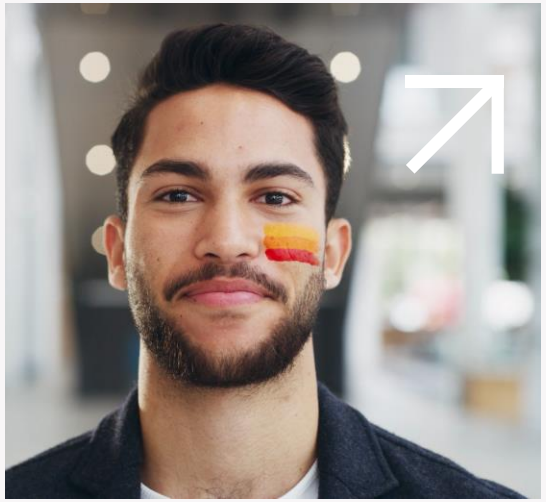
Diversión



Confianza

Lo que nos mueve

Tenemos claro el propósito de nuestra compañía, nuestra razón de ser y donde queremos llegar.



Nuestro propósito

Tecnología e innovación con propósito para **crecer juntos** y construir un mundo mejor y más sostenible.

Nuestra visión

Estar a la **vanguardia** de la tecnología e innovación desde las personas y para el mundo, siendo ejemplo de **sostenibilidad**.

Nuestra misión

Aportar valor a nuestros clientes y desarrollar talento tecnológico con propósito, para **contribuir al desarrollo** responsable de la Sociedad.

Larga trayectoria y sólida base para el futuro

1994

Nace atsistemas

Inicio

Germinamos la innovación con las raíces en la tecnología y el talento humano.

2008-2018

- 10 sedes locales
- +900 talentos

Consolidación y crecimiento

Construimos una base sólida y con la constancia nos afianzamos e impulsamos hacia el crecimiento sostenible.
Cada logro y cada cliente fortalecen nuestro legado.

2019-2022

- Aperturas en Uruguay, Portugal, Italia, USA, UK y Marruecos,
- +1.200 Talentos
- Nace DEXS

Expansión internacional

Cruzamos fronteras, unificamos mercados, diversificamos servicios. Nuestro crecimiento es espejo de nuestra formula de éxito consolidada. De local a global, tejemos una red de transformación digital y talento que refleja nuestra identidad universal.

2022-2025

- Hemos adquirido 6 empresas*
- Nos incorporamos a BME Growth
- Evolucionamos a knowmad mood
- +2.850 Talentos*
- Aceleramos la expansión internacional

Evolución & Adquisiciones

Con cada alianza forjamos el futuro, bajo una nueva insignia que simboliza nuestra visión ampliada. La marca evoluciona, reflejando la escala de nuestras ambiciones, el alcance global de nuestros servicios, y una cultura enriquecida que pone en valor a cada talento & cada proyecto. Un compromiso renovado con nuestro ADN de siempre.

*Datos a marzo de 2025. Todas las compañías del grupo knowmad mood

Presencia internacional

Más de

1.000

clientes a nivel mundial

Presencia

Mundial

España, Italia, Portugal, Alemania, Uruguay, Reino Unido, EEUU, Marruecos, Irlanda y México

31

países con proyectos

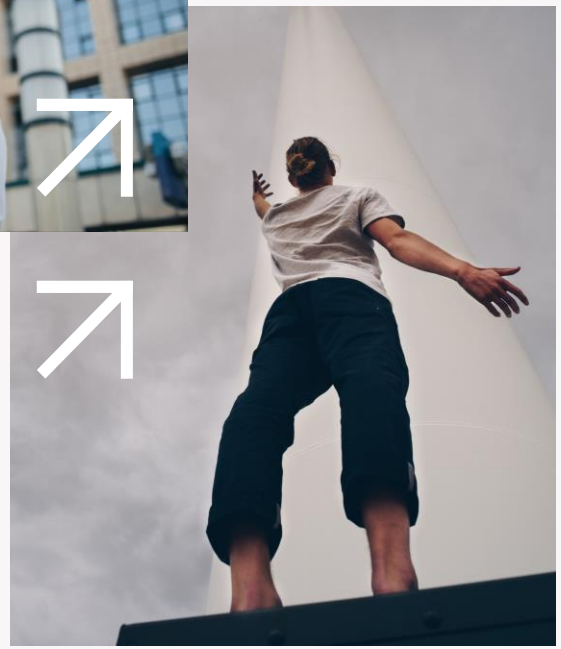
Oficinas en

19 ciudades

A Coruña · Barcelona · Dublín · Glasgow · Huelva · Jerez de la Frontera · Lisboa · Londres · Madrid · México · Miami · Milán · Montevideo · Múnich · Palma de Mallorca · Sevilla · Tetuán · Valencia · Zaragoza

Datos a marzo de 2025. Todas las compañías del grupo knowmad mood

Sostenibilidad e Impacto Social



En knowmad mood, nuestro compromiso con la innovación tecnológica es inseparable de nuestra responsabilidad hacia la sociedad y el medio ambiente. **Adoptamos una estrategia ESG integral, que es esencial para nuestra identidad y misión empresarial.**

Nuestro compromiso ESG tiene nombre:

knowmad mood | Positive

Compromiso Medioambiental E

Gestión activa de nuestra huella de carbono, con un enfoque en reducir nuestro impacto y promover la ecoeficiencia a través de todas nuestras operaciones, cumpliendo y superando las regulaciones del MITECO. Nuestra sede cuenta con la **certificación LEED Gold** (Líder en Eficiencia Energética y Diseño Sostenible).

Compromiso Social S

Desplegamos nuestro compromiso con la sociedad, impulsando **14 grandes campañas** enfocadas a los ODS. Desde fomentar la igualdad y la inclusión hasta apoyar la educación y el desarrollo comunitario. El sello de Empresa Socialmente Responsable que nos han otorgado da fe de ello.

Compromiso Gobierno G

Nuestra adhesión al **Pacto Mundial de la ONU** refuerza nuestra gobernanza corporativa con prácticas éticas y transparentes, teniendo por bandera los **17 ODS**, asegurando la integridad y la responsabilidad en todas las decisiones y acciones.

Sostenibilidad e Impacto Social

Proyectos Ambientales

Desde colaboración en **proyectos de reforestación urbana** hasta campañas de recaudación de fondos dirigidas a apoyar la labor de **ayuda humanitaria en catástrofes naturales**, expandimos nuestro impacto positivo más allá de nuestras fronteras operativas.

Logros

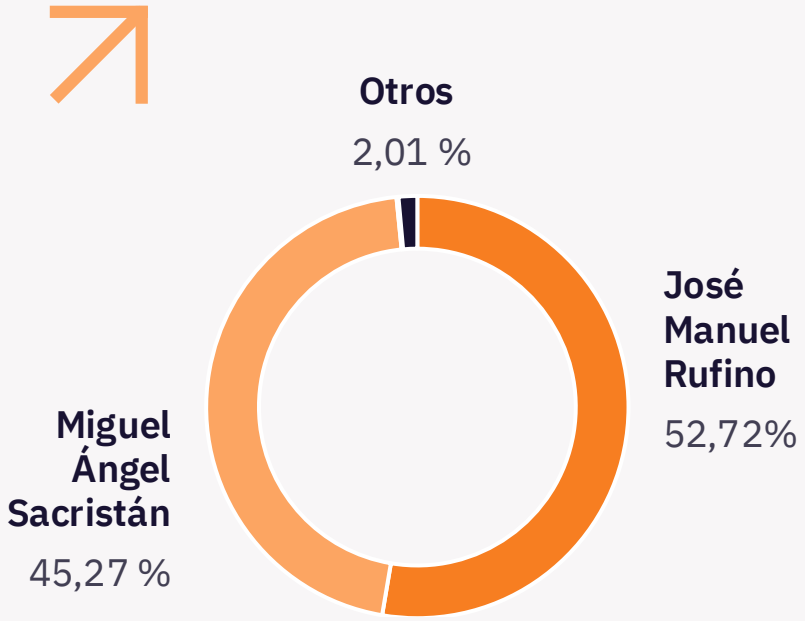
Con orgullo hemos superado nuestras metas ambientales de 2023, **reduciendo el volumen de impresiones un 5% y un 91,73% de generación de residuos peligrosos**.

Objetivos

Nos esforzamos por seguir mejorando, con metas claras para reducir aún más nuestro consumo de papel y energía, y lograr una **reducción del 10% en nuestra huella de carbono en el 2025, así como una reducción del 2% del consumo energético**.

Capital de la compañía

Principales accionistas*



*Datos a 31 de diciembre de 2024

Consejo de Administración

Plan de evolución de la acción

10%
Free float

Ampliación del free float para alcanzar el 10% a medio plazo

- Opción **de compra de acciones a empleados** en condiciones ventajosas
    - El free float actual proviene en su mayoría de la apuesta que se realizó por parte de empleados en la salida a bolsa
- **Stock options a directivos**
- Dar entrada a **nuevos inversores** externos

Órganos directivos

Comité de Dirección

José Manuel Rufino Fernández
CEO y Presidente

Miguel Ángel Sacristán Salvador
Director Comercial

knowmad mood

Antonio Chamorro Caballero
Director General Adjunto

Roberto Fuentes Martínez
Director de M&A y Mercados

Ignacio Villarroya
Director Comercial Adjunto

Pedro Gallardo
Director Comercial Internacional y Desarrollo de Negocio

Cristina Piguillem
Directora de Operaciones y Delivery

Juan Antonio Villarín
Director Comercial Adjunto

Javier Casanova
Director Adjunto - Control Gestión Comercial

Jessica Iglesias
Directora de Marketing, Comunicación y ESG

Ramón de Cózar
Director de Transformación Digital

Juan Martínez
Director de Desarrollo de Personas y Cultura

Carmen Torange
Adjunta a la Dirección

Fernando Santos
Adjunto a la Dirección

Datos a abril de 2025

Estructura Corporativa

José Manuel Rufino

Miguel Ángel Sacristán

Otros

Cotizados en
BME Growth

Datos a 31 de marzo de 2025

APLICACIONES Y TRATAMIENTOS DE SISTEMAS, S.A.

- atSistemas, Ltd.
- Aceleração Tot al Sistemas Unipessoal, LDA
- At Sistemas, SRL
- Narluy Trade S.A.
- Interwor TSIC, S.L.U.
- atSistemas, Corp.
- ATSISTEMAS, s.a.r.l. (au)
- New Verve Consulting Ltd.
- Incipy, S.A.U.
- ASERVO Software GmbH
- ANTEA CONSULTING S.L.U.
- Grupo de Actuaciones Novedosas en Tecnología para España y América S.A. de C.V.
- Vanture ESS S.L.U.

Nuestro portfolio de servicios

Ayudamos a nuestros clientes en sus 5 retos principales

1º Hacer realidad la innovación

2º Mejorar la eficiencia operativa

3º Impulsar una nueva cultura y gestión del talento

4º Convertirse en una empresa con inteligencia competitiva

5º Generar la mejor experiencia de cliente

Emerging Solutions

- Biometría,
- Identidad digital,
- IA conversacional,
- Blockchain,
- Experiencias inmersivas.

Cloud & Infrastructure

Diseñamos, automatizamos, aprovisionamos y gestionamos sus infraestructuras:

- Cloud,
- On-prem.

IT Industrialization

Industrializamos el ciclo de vida del desarrollo de software

- DevSecOps,
- SQA.

Culture & Workplace

Transformación cultural, gestión integral del talento y trabajo digital:

- Agile, SAFe,
- Digital Workplace

DEXS

Aprendizaje y desarrollo profesional:

- Formación,
- Plataformas tecnológicas,
- Servicios de gestión de talento.

Data & Analytics & Automation

- Optimizar sus procesos (data-driven)
- Gobierno del Dato
- BPM, Process Mining
- RPA.

IoT & Smart Industry

Soluciones de transformación digital de IoT y Smart Industry:

- Sostenibilidad,
- Aumentar su eficiencia, productividad,
- Flexibilidad y seguridad.

Customer

- Plataformas digitales (DxP), estrategias y soluciones de
- eCommerce 360
- Marketing de la era digital
- Customer Centricity,
- Diseño (UX, UI, CX)
- Análisis, diagnóstico y consultoría de negocio
- Modelo Madurez Transformación Digital
- Customer Centric Readiness Check

Architecture & Development

- Arquitecturas de soluciones y técnicas.
- Diseñamos, desarrollamos, integramos y mantenemos aplicaciones.
- Modernizamos y migramos aplicaciones.

IT Management

- PPM - Gestión de portafolios, programas, proyectos.
- Servicios IT (ITSM).
- Service Management.
- ITIL.
- PMO.
- DevSecOPs.

Cibersecurity

- Blue team.
- Red team.
- SOC.

Diversificación de ingresos por líneas de actividad

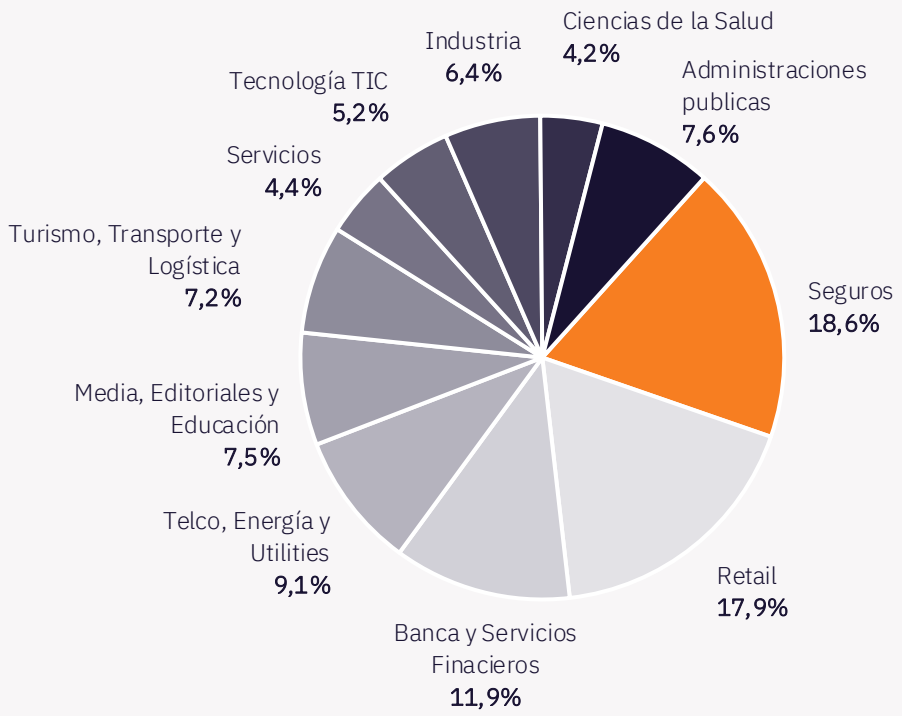
Architecture & Development	42,4%
IT Management	24,6%
IT Industrialization	12,0%
Data & Analytics & Automation	8,4%
Cloud & Infrastructure	5,3%
Customer	4,2%
Culture & Workplace	1,9%
DEXS	0,9%
IoT & Smart Industry	0,2%
Emerging Solutions	0,1%

Información de 2024 que no incluye ingresos de las empresas adquiridas

Desde 2024 hay una nueva línea de actividad (Cibersecurity), que corresponde a las empresas adquiridas Interwor y Grupo Antea

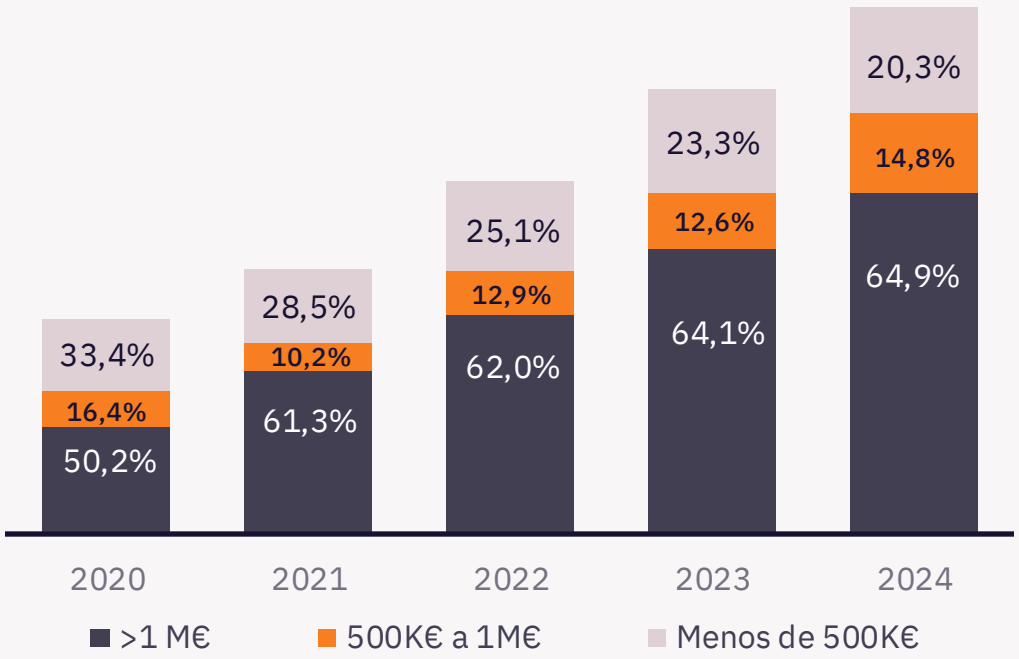
Ingresos: diversificación por sector

Desglose de ingresos por sector



Datos de 2024

Ingresos por tamaño de cliente



No se incluyen datos de las empresas adquiridas

Mercado en el que opera knowmad mood

Laboral

Consultores, desarrolladores, programadores, técnicos IT

Proveedores Externos

Freelancers, Adecco, Randstad, Michael Page

Otros Proveedores y Partners

Proveedores de Telecomunicaciones

Telefónica, Vodafone, Orange, Másmóvil, Colt

Compañías de Hardware

Dell, Hewlett Packard, Lenovo, Toshiba, Cisco, Samsung, Sony, Panasonic, Otros...

Compañías de Software

AWS, Google, SAP, Microsoft, Salesforce, Infor, Liferay, SAS, Huawei, IBM, Atlassian, Otros...

Principales Competidores*

Compañías de Consultoría IT

Minsait, NTT Data, Accenture, Inetum, IBM, Capgemini, Seidor, Atos, T-Systems, Telefonica Tech, Econocom, DXC, Sopra Steria, Viewnext, Oesia, GFT, Semicro, Vector ITC, Ayesa, Vass, UST Global, Neoris, Izertis, Hiberus, Babel, Altia, áreas tecnologías de las Big 4, Otros...

Compañías de Digital, MarTech y AdTech

Making Science, Havas Media, The Cocktail, Neo Ogilvy, Bmind, Labelium, DBI, Relevant Traffic, Otros...

Potenciales Clientes

Sector Privado

Banca	Media	Logística
Seguros	Telecomunicaciones	Energía
Salud	Industria	Otros

Sector Público

Entidades internacionales, gobiernos nacionales, autonómicos y locales

* Algunas compañías de consultoría y digital pequeñas pueden ser proveedores.

Partners tecnológicos

ATLASSIAN
Microsoft
aws
Red Hat
GitLab
salesforce
Anthology
f5
kore.ai
UiPath
outsystems
Liferay
FORTINET
magnolia
cisco
IBM
Lenovo
BLACKDUCK
SAP
digital.ai
DELL
Google
snowflake
GitHub

Más de 100 partners tecnológicos

Clientes (I)

Seguros

Retail

Banca & Servicios Financieros

Telco, Energía & Utilities

Administración pública

Turismo, transporte & Logística

Clientes (II)

Media, Editoriales & Educación

Industria

Tecnología TIC

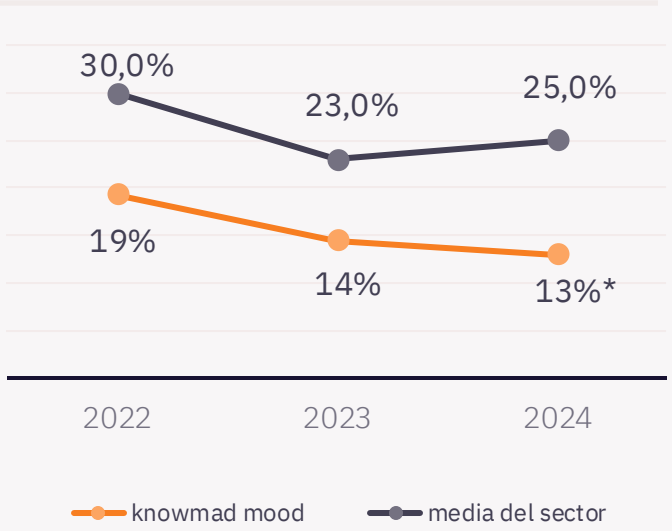
Servicios

Ciencias de la Salud

El talento: Nuestra prioridad

En knowmad mood celebramos la **diversidad y el bienestar** de nuestro talento como los pilares de nuestro éxito. Con una plantilla que abraza el teletrabajo y fomenta la salud integral, nuestro enfoque en el **desarrollo personal y profesional** es inquebrantable.

Rotación
(Salidas voluntarias)



* Fuente: Nailted.com (rotación de perfiles Tech)

Diversidad e inclusión

40 nacionalidades trabajando juntas. Plan de Igualdad.

Desarrollo y aprendizaje continuo

Más de 25.000 horas de formación anual. Mapa de carrera claro.

Bienestar y compromiso

85% de la plantilla con posibilidad de teletrabajar
Equilibrio entre profesión & vida personal.

Espíritu de Equipo y Celebración

Fomentamos la conexión y el espíritu de equipo a través de eventos técnicos y sociales

+40 eventos físicos
+10.000 kudos
+70 eventos online

Impacto Positivo y Reconocimiento

ENTRE LOS 10 MEJORES PROYECTOS DE BIENESTAR DE EMPLEADO EN ESPAÑA 2023
X Premios Salud y Empresa de RRHH Digital 10 premio Salud y Empresa

Sello Vivofácil ESR knowmad mood Empresa Socialmente Responsable con la Plantilla 2021-2025

PREMIO DIVÉRSITAS EMPRESA DEL AÑO 2024
Gran Empresa | Premios Igualia

Ranking Mejores Equipos de HR
By Nailted
LÍDERES EN EXPERIENCIA DEL EMPLEADO
2025

Nuestra PVE: Atraer, Crecer & Fidelizar

Marca empleadora
- Onboarding
- Programa embajadores
- Marketing de captación

Cultura
- Misión y visión
- Valores y comportamientos
- Inclusión y diversidad

Recompensas y reconocimiento
- Compensación y beneficios
- Programas de reconocimiento
- Gestión y evaluación de rendimiento

PVE

Aprendizaje y desarrollo
- Aprendizaje formal
- Aprendizaje informal
- Experiencia on-the-job

Plan de carrera
- Movilidad de ubicación
- Desarrollo de carrera
- Skills y competencias

Liderazgo
- Programa de mentoring
- Feedback y coaching

Para alcanzar los objetivos de atraer, crecer y fidelizar, tenemos un plan de acometido de **Propuesta de Valor al Empleado**.

Objetivos

- Atracción
- Crecimiento
- Fidelización

Estrategia de crecimiento

1º Orgánico nacional

Impulsados por una reconocida marca de talento tecnológico y un potente modelo operativo que permite el crecimiento.

Aprovechando la demanda de **tecnologías clave**:

Cloud
Data & IA
DevSecOps
Plataformas & Canales
CyberSec

Apoyándonos en **partners de referencia**:

ATLASSIAN, Microsoft, salesforce, GitLab, Red Hat, kore.ai, magnolia, aws

...y más de 100 partners.

2º Expansión internacional

Aceleración del negocio en USA, UK, Uruguay, Italia , Portugal, Alemania, México, e Irlanda.

31
Países con proyectos

3º M&A

Compañías con buena situación financiera y sinergias de ingresos compatibles con el crecimiento del grupo. Empresas que además permitan una adecuada integración técnica, organizativa y cultural.

Nacional
Reforzar y/o ampliar capacidades de negocio y diversificar el portfolio de servicios.

Internacional
Acelerar la expansión internacional en mercados geográficos con alto potencial de negocio.

Compañías adquiridas hasta la fecha:

Vanture ESS a knowmad mood company, INTERWOR a knowmad mood company, newwave CONSULTING a knowmad mood company, INCIPY a knowmad mood company, ASERVO Software a knowmad mood company, GRUPO ANTEA a knowmad mood company

4. Cómo lo hacemos | Nuestra diferenciación para el éxito

Empresas Adquiridas

Nov 2022

newserve CONSULTING a knowmad mood company

Ubicación: Escocia e Irlanda
Servicios: Atlassian Services.

Racional: Aceleración del negocio en UK y mayor apuesta por el partner Atlassian.

Marzo 2023

INCIPY a knowmad mood company

Ubicación: Barcelona, España
Servicios: Consultoría de Transformación Digital.

Racional: Reforzar el portfolio de servicios de consultoría en transformación digital.

Abril 2024

INTERWOR a knowmad mood company

Ubicación: Barcelona, España
Servicios: Infraestructura, Digital Workplace y Ciberseguridad.

Racional: Mejorar capacidades en servicios de infraestructura de IT, digital workplace y seguridad.

Oct 2024

ASERVO Software a knowmad mood company

Ubicación: Alemania
Servicios: Atlassian Services.

Racional: Entrada en el mercado alemán y zona DACH apostando por el partner Atlassian.

Feb 2025

GRUPO ANTEA a knowmad mood company

Ubicación: España y México
Servicios: Ciberseguridad.

Racional: Reforzar el portfolio de servicios de ciberseguridad para gran empresa y entrada en el mercado mexicano.

Vanture Enterprise Software Solution a knowmad mood company

Ubicación: Barcelona y Valencia (España)
Servicios: SAP y Odoo.

Racional: Reforzar la propuesta de valor de servicios SAP y Odoo.

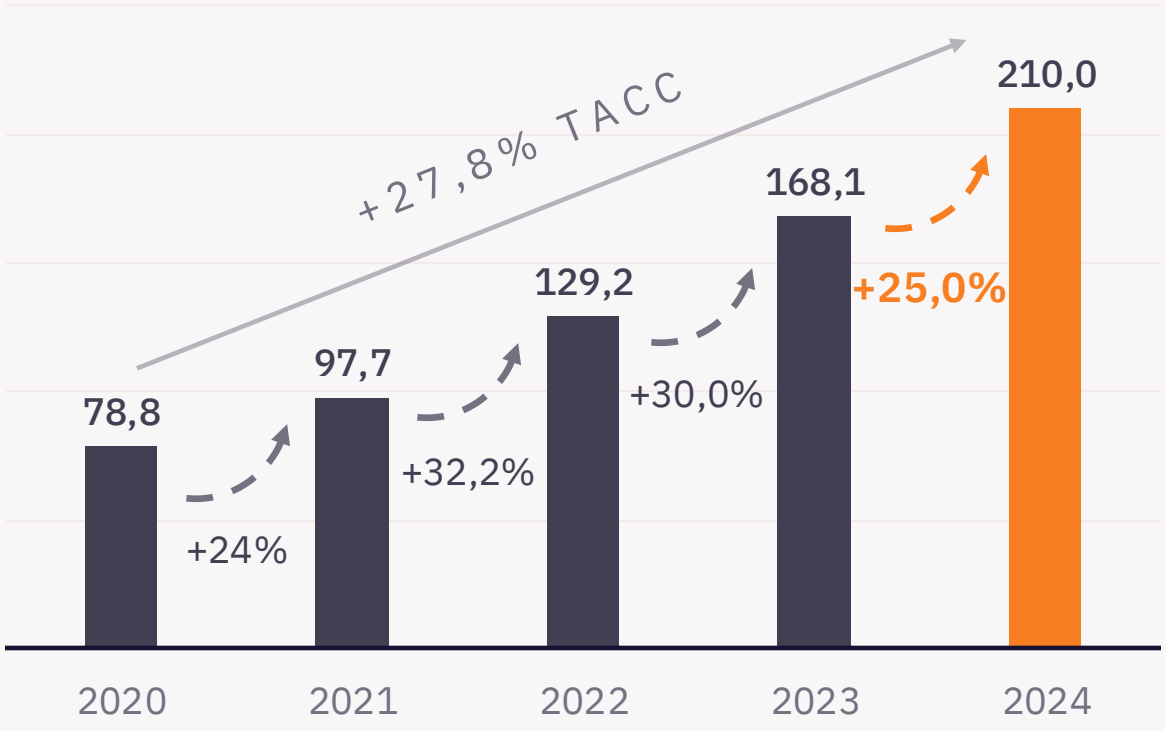
Cifra de Negocios

Crecimiento **muy por encima del PIB español y del sector**

PIB ESPAÑA	
2021	+6,7%
2022	+6,2%
2023	+2,7%
2024	+3,2%

SECTOR CONSULTORIA	
2021	+9,5%
2022	+15,2%
2023	+9,7%
2024 *	+7,7%

- Datos estimados por la Asociación Española de Empresas de Consultoría (julio 2023)



Datos consolidados auditados a partir de 2022

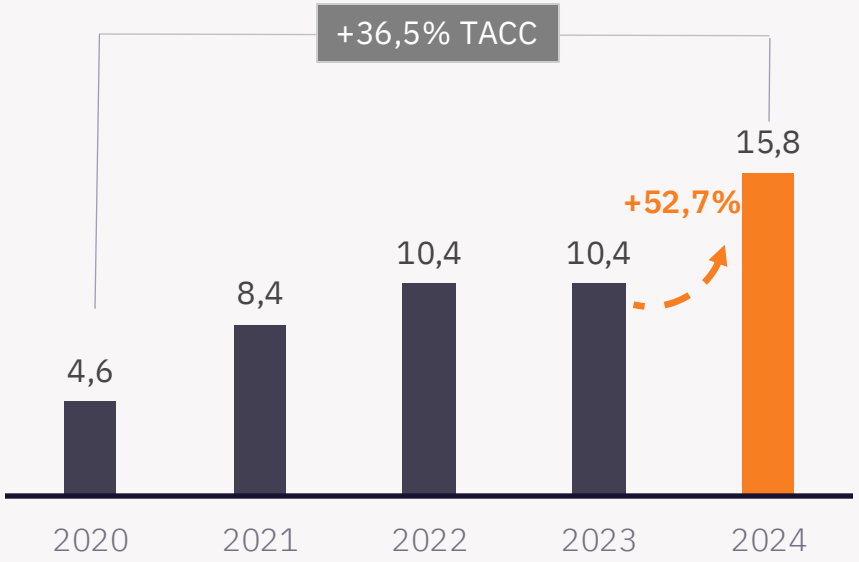
Datos en millones de €

EBITDA normalizado

Fuerte crecimiento en 2024 y recuperación de la **senda alcista en el margen**

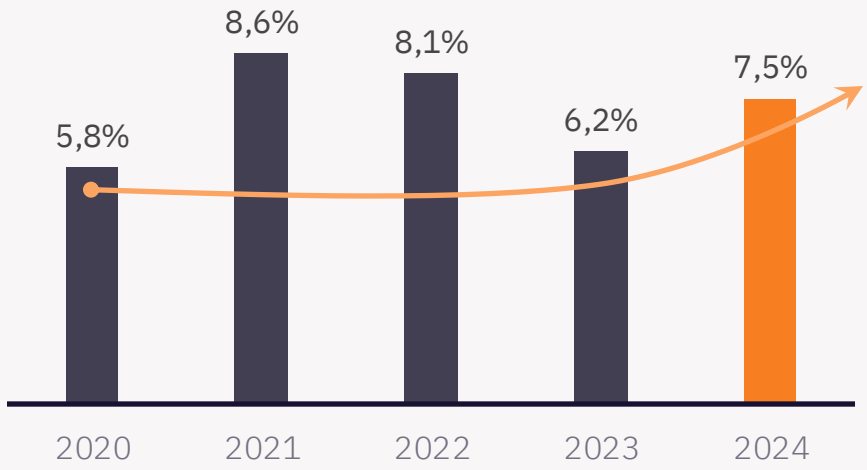
EBITDA Normalizado (1) (2)

En millones de €



Margen EBITDA Normalizado

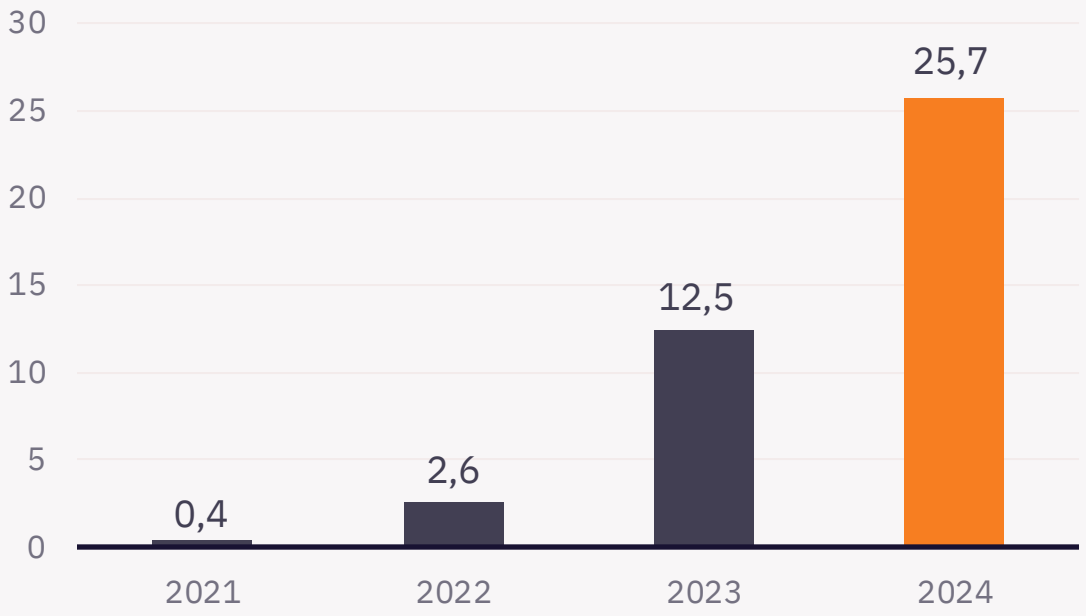
% sobre cifra de negocios



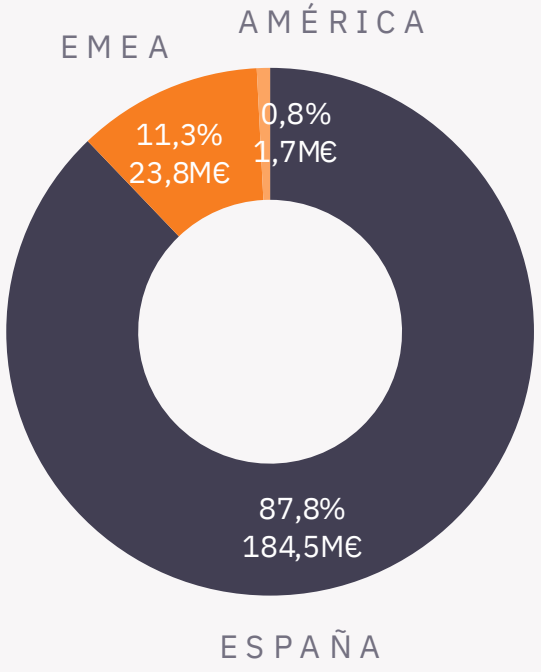
(1) Datos individuales auditados 2020-2021. Datos consolidados auditados a partir de 2022
(2) EBITDA Normalizado eliminando one-offs (salida a bolsa, M&A y otros)

Crecimiento de la presencia internacional

Ingresos fuera de España (M€)



Ingresos por zona geográfica en 2024 (210,0 M€)



Presencia en 10 países: **España**, **Italia**, **Irlanda**, **Alemania**, **Portugal**, **UK**, **USA**, **Uruguay**, **Marruecos** y **México**

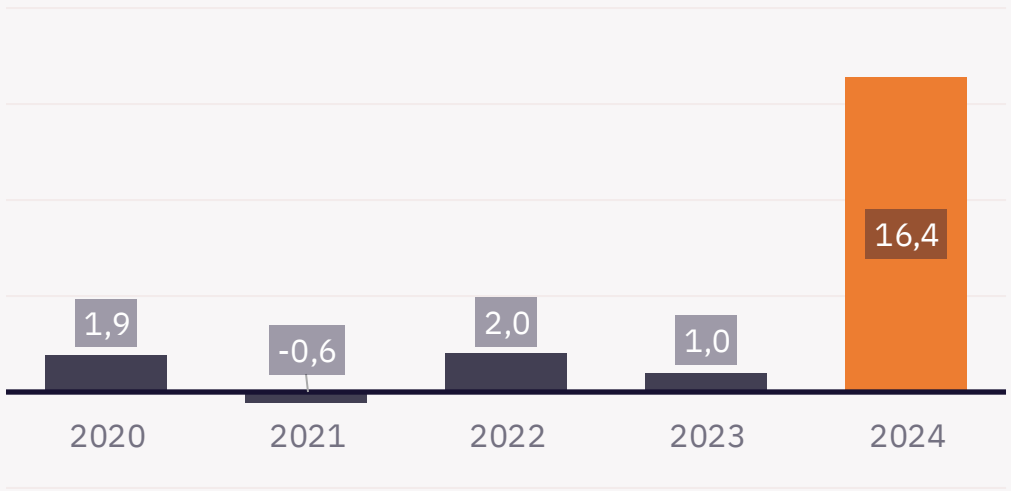
Solidez financiera

Ratios muy bajos de endeudamiento tras 3 años de creciente actividad de M&A.

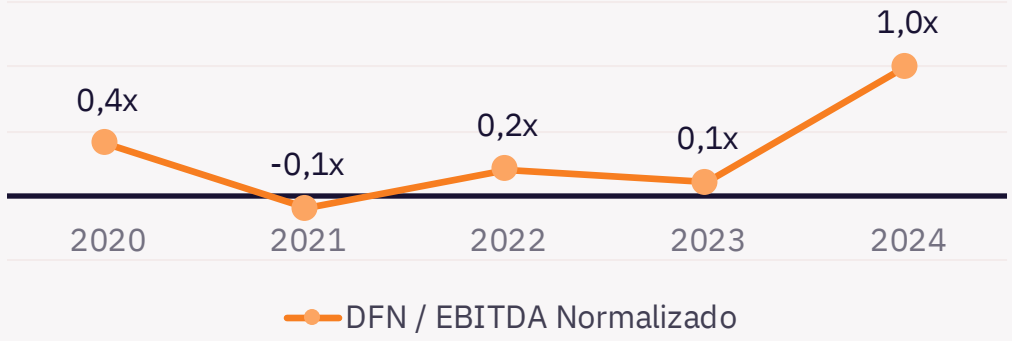
- Tras 3 años de gran actividad de adquisiciones (1 en 2022, 2 en 2023 y 3 en 2024), **la ratio Deuda Financiera Neta/EBITDA Normalizado en 2024 solo se sitúa en 1,0 veces.**
- La Deuda Financiera Neta incluye los pagos diferidos y los earn-outs vinculados a las operaciones de M&A.
- **En 2024 las provisiones de pagos diferidos y de earn-outs de M&A son de 7,9M€**, representando un 48,2% del total de Deuda Financiera Neta del grupo.

Las magnitudes de Deuda Financiera Neta y EBITDA normalizado corresponden a datos individuales auditados hasta 2021. Datos consolidados auditados a partir de 2022

Deuda Financiera Neta (M€)

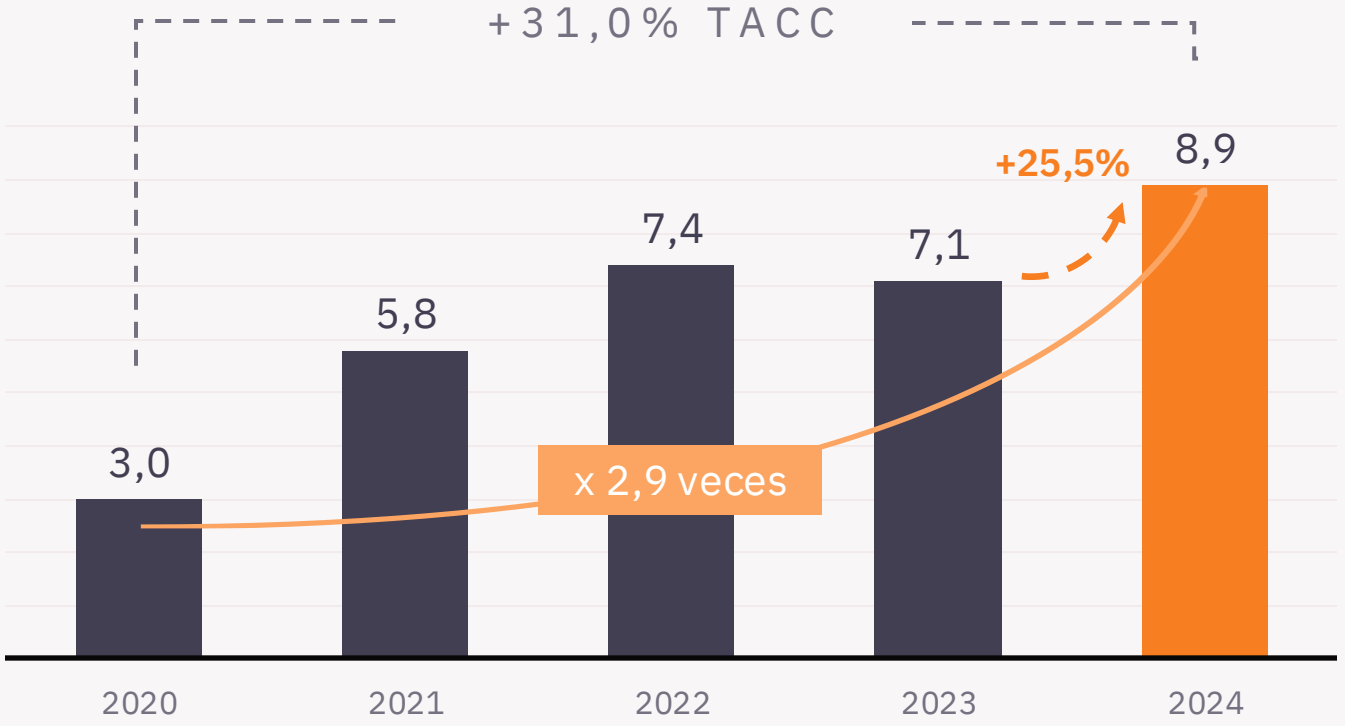


DFN/EBITDA Normalizado



Significativo incremento del Beneficio neto

El Beneficio Neto **se multiplica por 2,9 veces en los últimos 4 años**



En millones de €

Principales Magnitudes Financieras

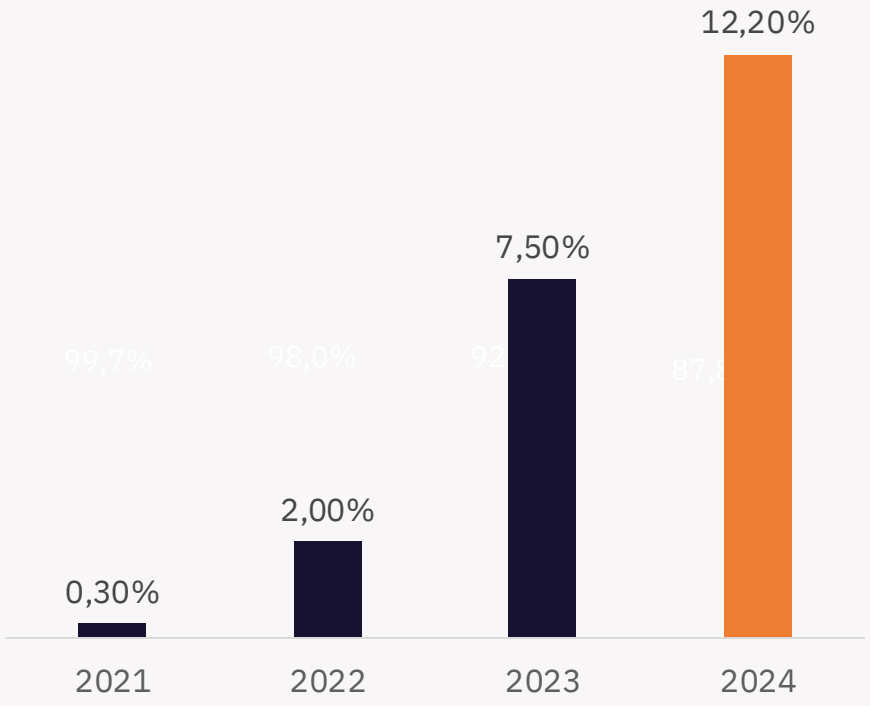
	2020	2021	2022	2023	2024	Var. % 24/23	Var. % 24/20
Cifra de Negocios *	78,81	97,74	129,24	168,07	210,03	25,0%	166,5%
EBITDA Normalizado *	4,57	8,40	10,41	10,37	15,83	52,7%	246,7%
Mg. EBITDA Normalizado	5,79%	8,59%	8,05%	6,17%	7,54%	+137 p.b.	+175 p.b.
Beneficio Neto *	3,03	5,76	7,39	7,12	8,93	25,5%	194,9%
Total Activo *	26,67	36,04	53,20	60,51	100,30	65,8%	276,1%
Patrimonio Neto *	13,69	19,24	25,47	31,22	38,70	24,0%	182,7%
Fondo de Maniobra *	12,15	18,62	23,58	25,57	32,01	25,2%	163,5%
Deuda Financiera Neta *	1,95	-0,54	1,82	1,00	16,70	-	-
DFN / EBITDA Normalizado	0,43	-0,06	0,17	0,10	1,03	-	-
Tesorería y Equivalentes *	2,63	3,76	7,96	7,64	10,81	41,5%	310,3%

*Datos en millones de €

Principales hitos desde la salida a bolsa

Cambio de identidad corporativa	knowmad mood
Ingresos 2022-2024: 129,2 M€ a 210,0M€	+63%
EBITDA normalizado 2022-2024: 10,4 M€ a 15,8 M€	+52%
Beneficio Neto 2022-2024: 7,39 M€ a 8,93M€	+21%
Entrada en nuevos mercados	Alemania y México
Adquisiciones	Vanture ESS a knowmad mood company; INTERWOR a knowmad mood company; INCIPY a knowmad mood company; ASERVO Software a knowmad mood company; GRUPO ANTEA a knowmad mood company
Plan de acciones con descuento para empleados	

Facturación internacional



Porcentaje de ingresos fuera de España del grupo knowmad mood

Consolidación y crecimiento en España

- De la mano de clientes existentes, acompañándolos en sus proyectos tecnológicos, e incorporando otros nuevos, incrementando la diversificación sectorial.

Aceleración del crecimiento y diversificación internacional

- Posición de liderazgo en el Sur de Europa (España, Italia y Portugal) en soluciones ALM, siendo el partner Atlassian con mayor volumen de negocio en esta área geográfica.
- UK como mercado con mayor crecimiento, tanto orgánico como inorgánico, trabajando para grandes multinacionales del sector Telco e instituciones públicas.
- En Latam, tras la apertura de nuestra primera oficina en Montevideo, dando servicio a clientes de Colombia, Chile y USA.

Plan Estratégico 2025-2028

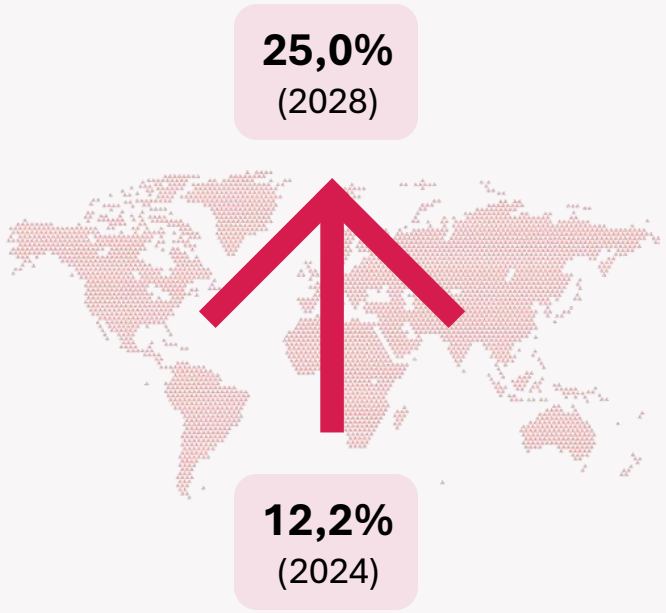
Principales magnitudes

	2024	2028e	Variación 2024-2028e
Ingresos	210,0M€	550,0M€	x 2,6
EBITDA Normalizado	15,8M€	48,0M€	x 3,0
Margen EBITDA Normalizado	7,5%	8,7%	+120 p.b.
% Ingresos Internacional	12,2%	25,0%	

Plan Estratégico 2025-2028

Una historia de
Crecimiento Exponencial
de los Ingresos en todos los escenarios posibles

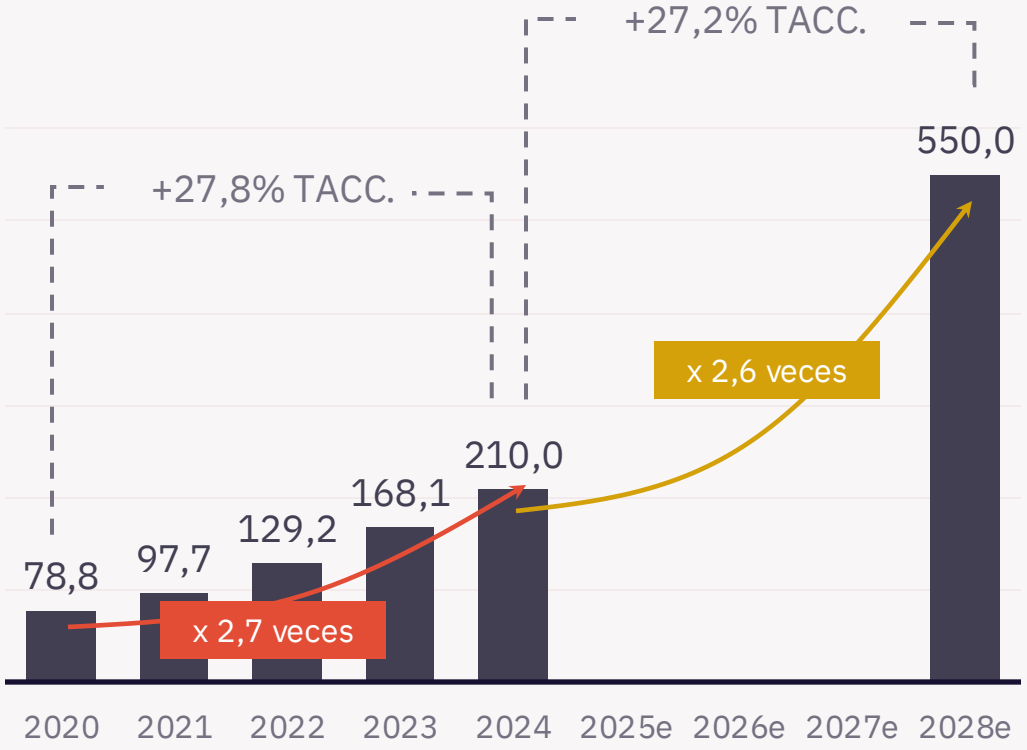
Creciente presencia internacional
(% ingresos totales)



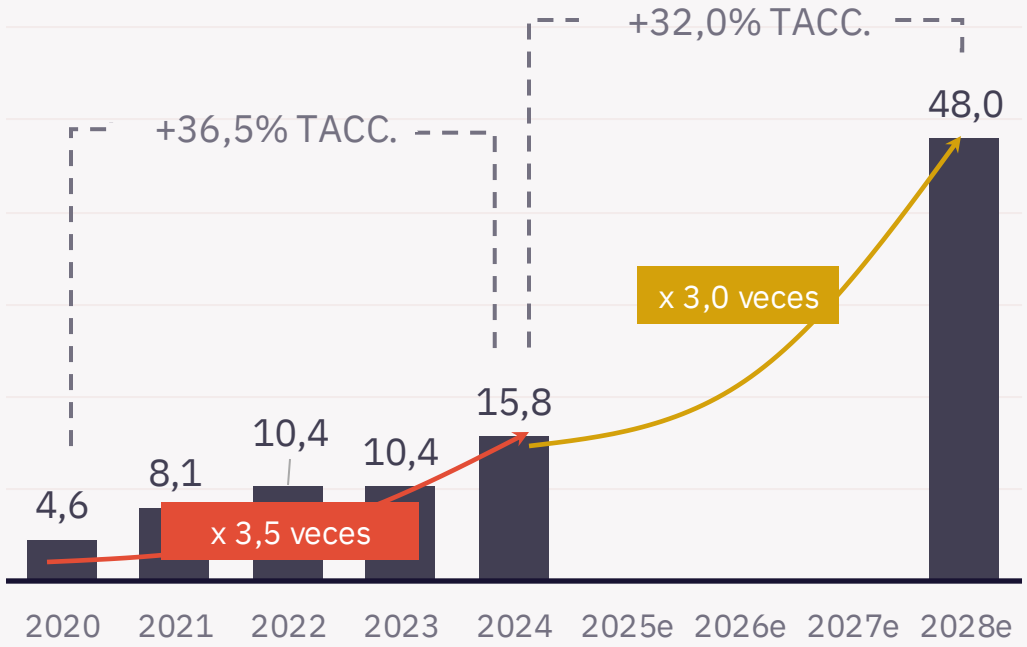
Ingresos anuales en millones €. Datos individuales para años anteriores a 2021, y consolidados auditados a partir de 2022

Plan Estratégico 2025-2028

Objetivo de ingresos en 2028:
550,0M€ (vs 210,0M€ en 2024)



Objetivo de EBIDTA Normalizado en 2028:
48,0M€ (vs 15,8M€ en 2024)



Plan Estratégico 2025-2028

Objetivos

Talento

- Consolidar la cultura *People-centric*
- One team (atracción y fidelización)

Imagen de Marca

- Avanzar en el reconocimiento de la marca
- Consolidar la marca principal dentro de las empresas adquiridas

Crecimiento orgánico e inorgánico

- Reforzar nuestra propuesta de valor
- Sinergias de ingresos con las empresas adquiridas
- Expansión internacional, con objetivo del 25% de los ingresos totales
- Ampliar los acuerdos con partners tecnológicos estratégicos

Rentabilidad

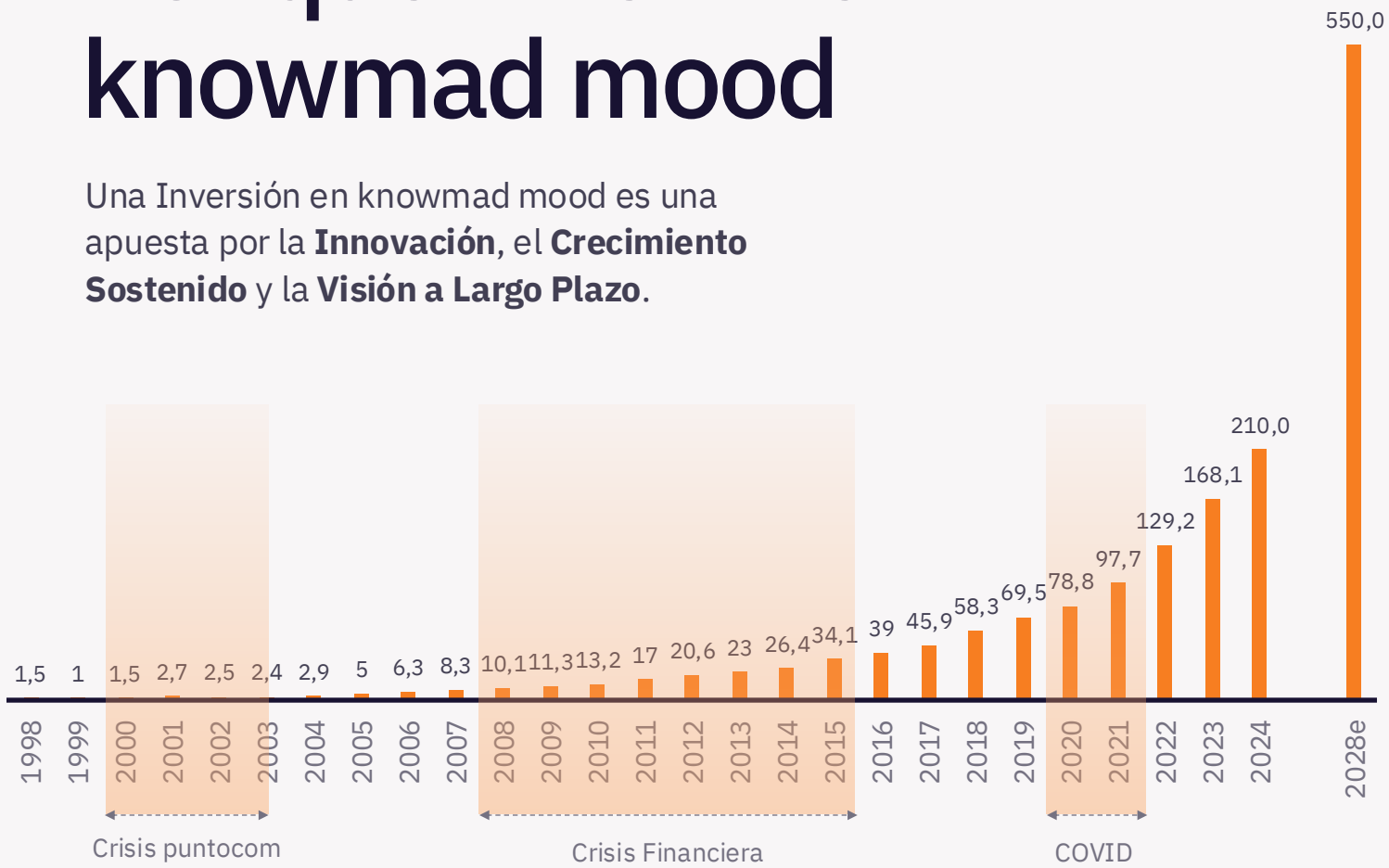
- Potenciar los servicios de alto valor añadido
- Reforzar y optimizar el modelo operativo, incluyendo la aplicación de IA en nuestros procesos y con los clientes.

Sostenibilidad

- Expansión de la Estrategia ESG integral: “knowmad mood Positive”

Por qué invertir en knowmad mood

Una Inversión en knowmad mood es una apuesta por la **Innovación**, el **Crecimiento Sostenido** y la **Visión a Largo Plazo**.



Ingresos anuales en millones €. Datos individuales para años anteriores a 2021, y consolidados auditados a partir de 2022

Crecimiento continuo desde sus inicios

En las últimas dos décadas el crecimiento de las necesidades de TI en todos los sectores ha sido imparable. Además, la compañía ha **superado épocas de crisis económica** demostrando su **capacidad de adaptación y resiliencia**.

Nuevo Plan Estratégico 2025-2028

Queremos sr una compañía **líder en excelencia**, con unos **objetivos ambiciosos**, y con capacidad para **competir con cualquiera**.

Compromiso Personal y Patrimonial de la Dirección

Los fundadores y principales accionistas están totalmente comprometidos, **invirtiendo su propio capital** y alineando sus intereses con los de todos nuestros inversores.

Por qué invertir en knowmad mood

Sólida Base de Clientes con Recurrencia y Confianza

- **> 1.000** clientes.
- **> 85%** de los clientes son recurrentes.
- **56%** de los clientes tienen **más de 5 años con la compañía**.

Diversificación y Solidez Financiera

- Clientes en todos los sectores de la economía.
- **75%** de los ingresos se reparten entre más de **60 clientes**.
- **DFN/EBITDA Normalizado de 1,0x** a cierre de 2024.

Crecimiento Orgánico y Rentabilidad a Largo Plazo

- **TACC del 24% en los ingresos** en los últimos 20 años.
- Gestión prudente y visión de futuro.
- Creciente presencia internacional.

Por qué invertir en knowmad mood

Crecimiento Sectorial Continuo

- Gartner prevé que el gasto mundial en TI crezca un **9,8% en 2025 hasta 5,6 billones de dólares.**
- Las tecnologías móviles y la transformación digital aportarán **11 billones de dólares al PIB mundial en 2030**, en torno a un 8,4% del total. *

Adaptación y Anticipación Tecnológica

- **Nos adaptamos ágilmente a los cambios** que solicitan las empresas.
- Anticipamos y satisfacemos la demanda de **tecnologías emergentes y nuevas tendencias del sector.**

Especialización en Transformación Digital

Somos catalizadores en la **digitalización empresarial.**

Ofrecemos **soluciones y servicios ágiles** a clientes enfocados en liderar el mercado.

* Fuente: Informe 'Intelligence Economic Growth and the Digital Transformation of Enterprises 2025' elaborado por GSMA, la patronal mundial de las empresas de telecomunicaciones

Distribución equilibrada del capital

CAPITAL ALLOCATION

1 Modelo capital-light

- **Capex orgánico** de alrededor del 1% de los ingresos totales.

2 Reinversión en el negocio

- Invertir en nuestro personal, promoviendo una **cultura talent-centric** que guía nuestros valores.
- Financiar la expansión internacional.
- Empujar el crecimiento nacional y la creación de nuevas líneas de negocio: Creación de la incubadora de tecnologías emergentes.

3 Adquisiciones selectivas

- Para acelerar el posicionamiento geográfico o ampliar el portfolio de servicios.

4 Política de dividendos prudente

- Payout reducido, con el fin de destinar la mayor parte de los beneficios anuales del grupo a reinversión en crecimiento orgánico e inorgánico.

Una compañía de futuro

Reconocimiento de Marca y ESG

- 14 grandes campañas enfocadas a ODS
- Solidez de marca

Ruta bien definida hacia el mercado

Lealtad y Compromiso del Cliente

- Con un equipo de ventas de 70 personas brindando las mejores experiencias al cliente.
- Alta recurrencia de los clientes.
- Equipo de marketing innovador.

Excelente Atractivo del Talento

- Con 23 comunidades de tecnología altamente especializadas.
- Alto compromiso con la innovación.

Gestión de Capacidad potenciada por IA

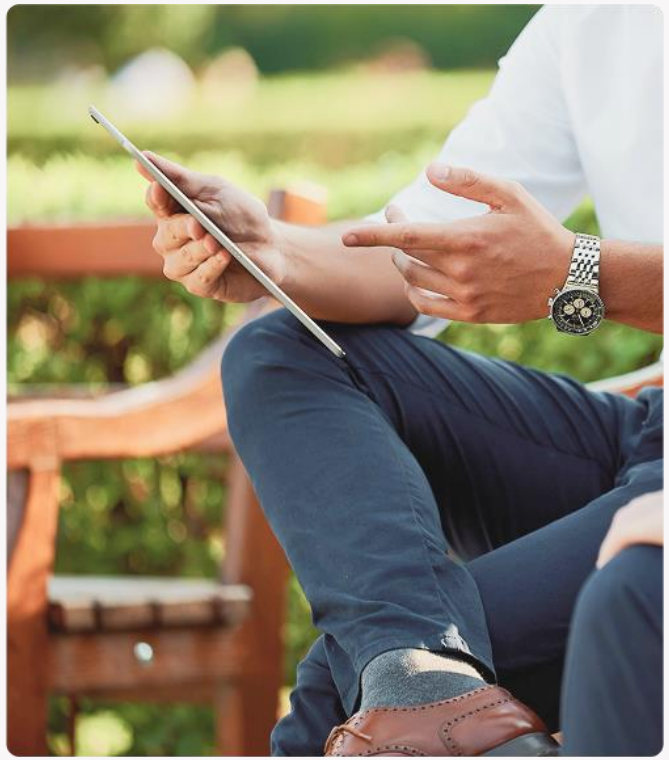
Desarrollo de Carrera y Cultura

Propuesta de valor al empleado

- Cultura impulsada por propósitos.
- OKRs centrados en el compromiso de las personas.
- Políticas employee-friendly.
- Amplias oportunidades para el desarrollo profesional.

CONTACTO PARA EL INVERSOR

Hablemos



Email:
investors@knowmadmood.com

Web:
https://www.knowmadmood.com/